

< 勝ち方の研究 >

今月は、サッカーワールドカップに沸いた月でした。日本チームの活躍で、日頃はサッカーにあまり関心のない私も何度かテレビ観戦をしました。解説者の話を聞いていると各チームの戦い方は違うのだなあと理解できました。各国とも得意の戦い方があるようです。ひるがえって、建設会社の戦い方はどうでしょうか。データを見て考えてみましょう。

表1は、平成13年9月現在公表されていた205,426社のデータをまとめたものの一部です。ABランク上位10分類を示しています。ここでは、法人180,853社について見てみましょう。当社では、全国の会社の平均点を50点、最高点を100点、最低点を0点としてA、B、C、D、Eランクに区分しています。そこで、この表では、ABランク75点以上、BCランク50点以上75点未満、E1ランク25点以上50点未満、E2ランク25点未満と区分しました。さらに、各項目の()書きは平均点を示しています。法人では、Y点673点、収益性-0.374点、流動性0.121点、安定性-0.272点、健全性0.024点となっています。

法人のY点の平均点は、673点で、これが50点になり、最高点1430点が100点になりますので、Bランクの最低点75点は、Y点で1052点です。全国で15,326社(約8.5%)あります。ABランクで一番多いのは、収益性がCDランクで他がABランクの会社です。次は、健全性はCDランクで他がABランクの会社です。全てがABランクの会社は第3位です。ここに、日本の建設会社の置かれている状況が見て取れます。ABランクの会社といえども、過去の蓄積により安定性、健全性はいいけれど、収益性に心配がある会社と、収益性はいいけれど、固定資産が重荷になっている会社が多いということです。この課題の解決が今後安定的にランクを維持する鍵となります。

また、Y点がABランクの会社には、安定性の指標がよい会社が多くあります。Y点がABランクで安

定性がE2ランクはありません。E1ランクの会社では、27社(約0.18%)しかありません。CDランクで751社(約4.90%)です。残りの14,548社(約94.92%)は全てABランクです。(表2)他の指標はどうでしょうか。収益性がE2ランクの会社にY点がABランクはありません。流動性がE2ランクの会社でY点がABランクは274社、健全性がE2ランクの会社でY点がABランクは155社ありました。(表2)

こうして見てみると、まず、勝ち方の基本は、安定性の点数を高めることにあるようです。安定性の指標の中心は、自己資本と有利子負債(他人資本)です。借りに頼らず、身の丈(自己資本の大きさ)に応じた固定資産投資をし、運転資金の管理を徹底して、利益を上げる体質作りが大切です。次に、健全性の比率、流動性の比率となるわけです。もちろん、この比率がよい方がいいのですが、各社の置かれた状況により若干戦い方が違ってきているようです。特に、流動性の比率は、その期の状況により変化が激しく、対策に苦慮する場合があります。しかし、E2ランクでもY点がABランクになれる会社もあるので、戦い方次第です。また、収益性の比率は、E2ランクになってはだめですが、他の指標がよければ、若干の余裕が生まれます。収益性で毎年高得点を上げ続けるのは難しいので、他の指標で得点を上げる努力が欠かせません。自社の戦略をはっきりさせて迷いのない経営をしたいものです。

WISENET編集部 松村 清(税理士)

表1: ABランク 類型別件数 上位10分類 法人 180,853社

件数	Y点(673)	収益性(-0.374)	流動性(0.121)	安定性(-0.272)	健全性(0.024)
2176	AB(1052~)	CD(-0.374~0.4075)	AB(~-0.6545)	AB(0.4125~)	AB(1.197~)
2115	AB(1052~)	AB(0.4075~)	AB(~-0.6545)	AB(0.4125~)	CD(0.024~1.197)
1641	AB(1052~)	AB(0.4075~)	AB(~-0.6545)	AB(0.4125~)	AB(1.197~)
1197	AB(1052~)	CD(-0.374~0.4075)	CD(-0.6545~0.121)	AB(0.4125~)	AB(1.197~)
1146	AB(1052~)	AB(0.4075~)	CD(-0.6545~0.121)	AB(0.4125~)	CD(0.024~1.197)
1145	AB(1052~)	AB(0.4075~)	AB(~-0.6545)	AB(0.4125~)	E1(-0.4465~0.024)
883	AB(1052~)	AB(0.4075~)	CD(-0.6545~0.121)	AB(0.4125~)	AB(1.197~)
762	AB(1052~)	CD(-0.374~0.4075)	AB(~-0.6545)	AB(0.4125~)	CD(0.024~1.197)
691	AB(1052~)	E1(-1.3965~-0.374)	AB(~-0.6545)	AB(0.4125~)	AB(1.197~)
578	AB(1052~)	AB(0.4075~)	E1(0.121~1.213)	AB(0.4125~)	AB(1.197~)

表2: Y点ABランクの会社 評点別ランク別件数

ランク(点数)	収益性	流動性	安定性	健全性
AB(76~100)	9,331社	9,154社	14,548社	8,708社
CD(51~75)	4,951社	4,338社	751社	4,819社
E1(26~50)	1,044社	1,560社	27社	1,644社
E2(0~25)	0社	274社	0社	155社
合計	15,326社	15,326社	15,326社	15,326社

大変お待たせしました。「Wisdom2002 経審点数計算システム」「Wisdom2002 経審点数アップシステム」(正式版)はご注文受付順に今週より発送をしております。

Wisdom 訪問デモ希望(無償)

Wisdom 資料請求(無償)

*すでにご注文をいただいているお客様にもこの案内は届いています。

送信先宛名変更(右欄に変更後の宛名をご記入ください)
 今後「Wise FAXNET」送信不要

デモ希望、資料請求、送信先宛名変更、送信停止は、必要事項をご記入の上、FAXにて当社までご返送下さい。

FAX.0269-65-4745

下記にご連絡先をご記入下さい。ユーザー様で前回登録時と変更のない場合には、貴社名と担当者名、TELのみをご記入下さい。

貴社名

ご担当者様

ご役職・部署名

TEL

FAX

今後メールでの送信をご希望される場合は下記にアドレスをご記入ください。
 e-mail

「Wise FAXNET」は経審対策/書類作成システム「Wisdom(ウィズダム)」ユーザー様に経審に関する最新情報、経審対策のワンポイントを紹介、月一回の発行となります。内容に関するお問い合わせ、バックナンバーの請求(99年2月号~)は弊社までご連絡下さい。弊社ホームページよりバックナンバーのダウンロードできます(6月号は7月1日より可能)。ログインIDは「1921」です。入力後、[ログイン]ボタンをクリックして下さい。ワイズホームページ <http://www.wise.co.jp>